

קורס ניהול פרויקטים מתקדם

קורס "ניהול פרויקטים מתקדם" הינו קורס מעמיק אשר מקנה ללומדים הכרות עם מתודולוגיות העבודה העיקריות והחדשניות בעולם ניהול הפרויקטים. הקורס מיועד להקנות ללומדים בו את המיומנויות והכלים הנדרשים על מנת להצטיין בניהול פרויקטים במציאות הדינמית והמשתנה של ימינו. במסגרת הקורס, תחשפו למתודולוגיות עבודה עדכניות ופרקטיות, תלמדו כיצד לנהל את הזמן בצורה אפקטיבית, להתמודד עם מצבי חירום, לקבל החלטות במצבי משבר ולנהל סיכונים בצורה מושכלת. בישראל, שבה המציאות מאתגרת ומלאת תהפוכות, חשוב לדעת להתמודד עם כל תרחיש. בקורס זה, תתמחו בניהול נכון של לחצים, שמירה על מוטיבציה גבוהה, וקבלת החלטות מושכלת - הכול למען השגת יעדי הארגון ושיפור ביצועי הצוותים שלכם. הקורס יצייד אתכם בכלים פרקטיים לניהול פרויקטים קטנים וגדולים כאחד, ויעניק למנהלים את הידע הדרוש לשיפור ביצועיהם האישיים והמקצועיים.

חשוב לדעת!

היקף השעות

40 שעות לימוד אקדמיות | 8 מפגשים

קהל יעד

הקורס מתאים למנהלים ואנשים המעוניינים להתפתח בעולם ניהול הפרויקטים. נדרשת שליטה בסיסית ביישומי מחשב ואנגלית ברמה בסיסית

סגל המרצים:

למכללת INT סגל מרצים ומומחי הדרכה, מהמובילים בתחומם, בעלי ניסיון מעשי רב ביישום והדרכת נושאי הלימוד בתעשיית ההיי-טק הישראלית והעולמית.

זכאות לתעודת גמר מטעם מכללת INT

קבלת תעודת בוגר מסלול מטעם המכללה מותנת בהשתתפות בלפחות 85% מהשיעורים ומעבר כל המבחנים בציון עובר בנוסף לעמידה בתקנון הלימודים.

תוכנית לימודים

שיעור 1 – מבוא לניהול פרויקטים ומתודולוגיות

- מהו פרויקט ומה ייחודו
- תפקיד מנהל הפרויקט, סמכויות ומנהיגות
- עבודה בארגון מרובה פרויקטים
- מחזור חיי פרויקט: תשתיות מול פיתוח
- מדדי הצלחה וקריטריונים לפרויקט מוצלח

שיעור 2 – מתודולוגיות עבודה בעולם ניהול הפרויקטים

- Waterfall לעומת Agile
- עקרונות Agile
- מודלים RACI, Agile, Spotify :
- יתרונות וחסרונות של כל שיטה
- התאמת מתודולוגיה לסוג הפרויקט

שיעור 3 – התנעת פרויקט ובניית תכנית עבודה עם בינה מלאכותית

- פורום התנעה ותהליך ייזום
- שלבי הפרויקט המרכזיים
- ניהול תכולה (Scope) ואיסוף דרישות
- ניהול שינויים בפרויקט
- תיעדוף משימות וכלים תומכים (AI)

שיעור 4 – ניהול בעלי עניין ותקשורת

- מיפוי בעלי עניין בפרויקט
- ניהול ובקרת מעורבות
- אחריות מקצועית ואתיקה (RACI)
- תקשורת פנימית וחיצונית
- הצלחה מנקודת מבט של בעלי העניין

שיעור 5 – ניהול זמן, לו"ז ומעקב

- הערכת משך משימות
- בניית לו"ז לפרויקט
- ניהול לוחות זמנים ב - Agile וב - Waterfall
- תלויות, סטטוסים ושיקוף נתונים
- מושגי יסוד : Story, Epic, Backlog, Sprint

שיעור 6 – ניהול תקציב ובקרה

- הערכת עלויות והגדרת תקציב
- תזרים מזומנים לאורך חיי הפרויקט
- בקרת תקציב וניהול חריגות
- השפעת שינויים על התקציב

שיעור 7 – ניהול סיכונים וקבלת החלטות

- זיהוי וניהול סיכונים
- ניתוח איכותי וכמותי
- תכנון תרחישים ותגובות
- קבלת החלטות במצבי אי־ודאות ומשבר
- מודל העץ והמודל ההפוך

שיעור 8 – ועדות היגוי, פרזנטציה וכלים מנטליים

- הצגת פרויקט לוועדות היגוי והנהלה
- סטטוס שבועי / חודשי
- העברת מסר אפקטיבי (מה? למי? מתי?)
- כלים מנטליים להתמודדות עם לחץ ובעלי עניין
- מוטיבציה, משא ומתן וראייה מערכתית



המרכז הבינלאומי
ללימודי הייטק וחדשנות

***6377** | **מתקדמים**
לקריירה בהייטק

תל אביב
המרץ 2

המכללה שומרת לעצמה את הזכות לערוך מעת לעת, לפי שיקול דעתה, שינויים בתכנית הלימודים, היקף שעות הלימוד, סגל המדריכים וכד', ולא יראו בכל מידע המפורט בדפי מידע של המכללה כהתחייבות כלשהי מצד המכללה.